

# ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „EŽERĖLIS“ 290526190

PATVIRTINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Ežerėlis“ direktoriaus  
2025 m. sausio 16 d. įsakymu Nr. V-2(1.6.)

## 2025–2027 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (7)

### I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių lopšelis-darželis (toliau-lopšelis-darželis) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybės pažangos strategija „Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktais, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimamais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei lopšelio-darželio „Ežerėlis“ nuostatais.

Lopšelio-darželio misija – teikti kokybišką, naujovėmis grįstą vaiko ugdymą. Vizija – besimokanti, susitarimais kurianti vaiko gerovę organizacija. Misijai ir vizijai buvo pritarta Lopšelio-darželio pedagogų taryboje (2022-11-03 protokolas Nr. PT-3).

Lopšelio-darželio 2025–2027 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Šiaulių miesto 2025–2033 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2024 m. birželio 6 d. sprendimu Nr. T-202 bei Šiaulių miesto savivaldybės 2024–2026 metų strateginiu veiklos planu, kurio 1.1. tikslas – plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę.

Šis strateginis veiklos planas parengtas įvertinus lopšelio-darželio 2024 metų veiklos rezultatus, kurie padėjo suformuluoti tikslus, uždavinius ir priemones. Lopšelio-darželio vadybinės veiklos efektyvinimo komanda atliko 2024 metų veiklos įgyvendinimo analizę ir įvardijo lopšelio-darželio veiklos sėkmingos praktikos ir tobulintinos veiklos aspektus: numatytos 2024 metų priemonės įgyvendintos 90 proc., padėjusios pasiekti keliamus tikslus. Rezultato vertinimo kriterijus „Vaikų ugdomų pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį skaičius“ ir „Sukurta naujų ikimokyklinio ugdymo vietų“ iš dalies atitiko 2024 metų planuojamą. Dėl lopšelio-darželio veiklos, t. y. ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo perkėlimo į mokyklos patalpas adresu Pabalių g. 53 nuo 2024 m. rugsėjo 1 d., 12,5 proc. sumažėjo ikimokyklinio ir 22,8 proc. priešmokyklinio amžiaus vaikų. Sumažėjus vaikų skaičiui, sumažėjo ir Mokymo lėšos skirtos vaikų ugdymui, mokytojų, švietimo pagalbos specialistų ir vadovų darbo užmokesčiui. Todėl vienas iš svarbių 2025 metų uždavinių sugrįžus į lopšelio-darželio „Ežerėlis“ patalpas Ežero g.70, suformuoti grupes atitinkančias higienos normų reikalavimus.

Sistemingas veiklos įsivertinimas yra tapęs lopšelio-darželio kultūros dalimi. Atliktas lopšelio-darželio „Ežerėlis“ veiklos už 2021-2023 metus įsivertinimas pagal Šiaulių miesto Bendrojo vertinimo modelio (BVM) 1, 3, 4, 5, 6, 7 kriterijus, įvardytos stiprybės, numatytos tobulintinos sritys, parengtas veiklos kokybės įsivertinimo ir tobulinimo 2024 m. planas, pritarta mokytojų tarybos posėdyje 2024 m. gegužės 29 d. protokolas Nr. PT-2.

Remiantis lopšelio-darželio „Ežerėlis“ direktoriaus 2024 m. kovo 18 d įsakymu Nr.V-27, atliktas lopšelio-darželio „Ežerėlis“ veiklos kokybės įsivertinimas 4 srities „Ugdymo strategijos“ pagal Mokyklų, vykdančių ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas, veiklos kokybės įsivertinimo metodines rekomendacijas. Įsivertinta 2 lygiu (veiksminga praktika) – veiklos kokybė gera. Įsivertinimo rezultatams pritarta lopšelio-darželio mokytojų taryboje 2024 m. gegužės 29 d. protokolo Nr. PT-2.

Siekiant pagerinti lopšelio-darželio darbuotojų darbo ir higienos sąlygų būklę, 2025 metais numatyta įgyvendinti pažangos „Virtuvės modernizavimas“ projektą.

Analizuodami praeitį ir dabartį bei žinodami ko norime, vadybinės veiklos efektyvinimo komanda įvardijo 2025 metų prioritetines veiklos sritis, kurios rodo strateginiame veiklos plane prasmės ir gelmės svarbą lopšelio-darželio veiklos gerinimui. Prioritetinėms sritims pritarė lopšelio-darželio taryba posėdyje 2024-12-13 protokolo Nr. TR-5.

2025 metų prioritetai:

1. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų asmeninės pažangos ir pasiekimų rezultatų pagerinimas.

2. Ikimokyklinio ugdymo ( iki 5 m.) aprėpties didinimas.

3. Ugdymo(-si) formų ir metodų kokybės tobulinimas bei jų įvairovės didinimas.

4. Bendruomenės stiprinimas ir įgalinimas veiklai.

Lopšelio-darželio 2025–2027 metų strateginiu veiklos planu įsipareigojama žengti įvardytomis 2025 metų prioritetinėmis kryptimis. Užtikrinant lopšelio-darželio valdymo darnumą, veiklų planavimas yra susietas loginiais ryšiais, užtikrinamas asignavimų planavimas ir panaudojimo stebėseną. Lopšelio-darželio 2025–2027 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio vadybinės veiklos efektyvinimo ir ūkinės, finansinės veiklos efektyvinimo komandų nariai.

## II SKYRIUS

### 1 UŽDAVINYS. TOBULINTI IKIMOKYKLINĮ IR PRIEŠMOKYKLINĮ UGDYMĄ ĮGALINANT VAIKO ASMENINĘ ŪGTĮ.

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas                     | 2024 metų faktas | 2025 metų | 2026 metų | 2027 metų |
|--|------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1.1. Vaikų ugdomų pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį skaičius. | 133/27           | 155/36    | 155/36    | 155/36    |
| 1.2. Sukurta naujų ikimokyklinio ugdymo vietų.                                   | 10               | 0         | 0         | 0         |
| 1.3. Vaikų pasiekimų pagerinimas prioritetinių pasiekimų sričių(procentais).     | 10               | 11        | 11        | 11        |
| 1.4. Ugdymo formų ir metodų kokybės tobulinimas (skaičius).                      | 3                | 3         | 3         | 3         |

Tobulinama ir reflektuojama ikimokyklinio ugdymo programa „Ežerėlio“ vaikų pasaulis“. Vadovaujantis Lietuvos respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. rugsėjo 4 d. įsakymu Nr.V-1142 „Dėl ikimokyklinio ugdymo programos gairių patvirtinimo“, nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. būtina taikyti atnaujintą ikimokyklinio ugdymo programą.

Sėkmingas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimas laiduoja kokybišką paslaugų teikimą ir garantuoja vaikų socialinį ir psichologinį saugumą. Siekiant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programose numatytų tikslų įgyvendinimo, būtinas lopšelio-darželio edukacinių aplinkų aprūpinimas modernia ugdymo įranga ir šiuolaikiškais ugdymo(si) priemonėmis.

Ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo(si) poreikio tenkinimas ir Šiaulių miesto švietimo įstaigų strateginių planų rengimo kriterijai, rekomendacijos 2025 m: vaikų pasiekimų gerinimas, ugdymo formų ir metodų kokybės tobulinimas, ikimokyklinio ugdymo aprėpties didinimas bus pasiekti įgyvendinus šį uždavinį.

Lopšelio-darželio „Ežerėlis“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogai taikydami skirtingus vaikų ugdymo(si) būdus, patirtinio ugdymosi metodus, STEAM, teikdami individualią pagalbą vaikui ir šeimai, siekia vaiko asmenybės ūgties, plėtoja demokratiškus santykius

bendruomenėje, kartu su šeima ruošia vaiką socialiniam gyvenimui visuomenėje.

Siekiant užtikrinti kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus ugdančių pedagogų profesinį tobulėjimą ir tikslingą kvalifikacijai skirtų lėšų panaudojimą, kiekvienais metais vykdomas pedagogų kvalifikacijos kėlimo poreikio tyrimas, sudaromas pedagogų kvalifikacijos kėlimo planas.

Uždavinio įgyvendinimą lemia žmogiškieji ištekliai, skiriamas Šiaulių miesto savivaldybės finansavimas, mokinio krepšelio, specialiosios ir paramos lėšos, tobulinamas ir reflektuojamas ugdymo turinys, veiklos kokybės įsivertinimas, tikslinis bendradarbiavimas su šeima ir socialiniais partneriais, IT taikymas ugdymo procese, edukacinių veiklų įvairovė, jų organizavimas už įstaigos ribų ir šios priemonės:

**01. Uždavinys. Tobulinti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą įgalinant vaiko asmeninę ūgtį:**

01.01. Priemonė. Ikimokyklinio ugdymo programos „Ežerėlio vaikų pasaulis“ atnaujinimas ir taikymas.

01.02. Priemonė. Ikimokyklinio ugdymo paslaugų prieinamumo didinimas.

01.03. Priemonė. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų prioritetinių pasiekimų sričių gebėjimų ir kompetencijų gerinimas.

01.04. Priemonė. Pedagogų ir kitų darbuotojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimas.

01.05. Priemonė. STEAM integracijos į ugdymo turinį plėtojimas.

01.06. Priemonė. Mokytojų ir vadovų lyderystės skatinimas.

01.07. Priemonė. Švietimo pagalbos teikimas, užtikrinant socialiai jautrių grupių įtrauktį.

01.08. Priemonė. Bendradarbiavimas įtraukiojo ugdymo srityje.

### III SKYRIUS

#### 2 UŽDAVINYS. ATNAUJINTI IR MODERNIZUOTI UGDYMO APLINKĄ

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas                   | 2024 metų faktas | 2025 m | 2026 m | 2027m |
|--|------------------|--------|--------|-------|
| 2.1. Įstaigos aprūpinimas materialiniais ir finansiniais ištekliais procentais | 95               | 95     | 95     | 95    |
| 2.2. Edukacinių aplinkų aprūpinimo poreikio tenkinimas procentais              | 90               | 92     | 92     | 93    |
| 2.3. Įgyvendintų pažangos projektų, programų skaičius                          | 2                | 2      | 2      | 2     |

Siekiant atliepti Šiaulių miesto 2025-2033 metų strateginio plėtros plano priemonę 18-02-01 „Atnaujinti ikimokyklinio ugdymo įstaigų aplinką“, Šiaulių miesto savivaldybės 2024–2026 m. strateginio veiklos plano Švietimo prieinamumo ir kokybė užtikrinimo programos (08) uždavinio 08.05.02. „Atnaujinti ir modernizuoti švietimo įstaigų ugdymo aplinką“ priemonės bei įvertinus lopšelio-darželio pastato ir patalpų būklę, svarbu atnaujinti edukacines aplinkas, atliepiančias higienos reikalavimus, bendruomenės narių poreikius, lūkesčius. Atnaujinus patalpas, įrangą, baldus, vidaus ir lauko edukacines aplinkas, bus galima įkurti papildomas edukacines erdves ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams jų aktyviam judėjimui, neformaliajam švietimui. Tai sudarys saugesnes ir sveikesnes ugdymo(si) ir darbo sąlygas bei užtikrins geresnį švietimo prieinamumą ikimokyklinio amžiaus vaikams.

Vadovaujantis Higienos normomis bei kitais teisės aktais, lopšelyje-darželyje kuriama sveika, saugi, higienos normas atitinkanti ugdymosi ir darbo aplinka.

Siekiant įstaigos saugaus ir efektyvaus funkcionavimo reikalinga apšiltinti pastato sienas, atlikti pastato nuogrindų, šildymo sistemos bei elektros atnaujinimo remontą. Tuo tikslu 2025 metais planuojama, kad bus atlikti pastato modernizavimo darbai, atnaujintos 1638,38 kv m. vidaus patalpos.

**02. Uždavinys. Atnaujinti ir modernizuoti ugdymo aplinką:**

02.01. Priemonė. Įstaigos aprūpinimas materialiniais ir finansiniais ištekliais.

02.02. Priemonė. Vidaus patalpų atnaujinimas.

02.03. Priemonė. Mokslo paskirties pastato, Ežero g. 70, Šiauliai, statinio paprastojo remonto projekto baigiamųjų darbų koordinavimas.

02.04. Priemonė. Pažangos projekto „Saulės elektrinės įrengimas“ darbų koordinavimas.

02.05. Priemonė. Pažangos projekto „Lauko žaidimų įrenginių dangų atnaujinimas“ darbų koordinavimas.

02.06. Priemonė. Pažangos projekto „Vidaus patalpų pritaikymas universalaus dizaino mokymuisi prieigai“ darbų koordinavimas.

**Veiklos plano priedai**

1. 2024 metų veiklos planas ir finansavimo šaltinių suvestinė.
2. STRAPIS kopija.

---

SUDERINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Ežerėlis“

tarybos posėdžio

2024 m. gruodžio 13 d. protokolas Nr. TR-4