

ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „EŽERĖLIS“, KODAS 290526190

PATVIRTINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Ežerėlis“
direktoriaus 2023 m. sausio 17 d.
įsakymu Nr. V-5(1.6.)

2023-2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (7)

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių lopšelio-darželio „Ežerėlis“ 2023–2025 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T-325 bei Šiaulių miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginiu veiklos planu, kurio tikslas - užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę. Atsižvelgus į šalies ir regiono švietimo politiką bei įvertinus lopšelio-darželio 2022 metų veiklos rezultatus, parengtas šis strateginis planas, kuriame apibrėžti ilgalaikiai tikslai, uždaviniai ir priemonės jiems pasiekti.

Šiaulių lopšelis-darželis (toliau - lopšelis-darželis) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktais, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimamais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei lopšelio-darželio „Ežerėlis“ nuostatais.

Misija – teikti kokybišką, naujovėmis grįstą vaiko ugdymą.

Vizija – besimokanti, susitarimais kurianti vaiko gerovę organizacija, ugdanti pasitikintį, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes, smalsų, kuriantį bendruomenės narį.

Prioritetai – vaikų pasiekimų gerinimas, saugumo užtikrinimas, edukacinių erdvių gerinimas.

Lopšelio-darželio strateginis veiklos planas yra bendruomenės narių mąstymo ir nuostatų formavimo instrumentas, kuriam reikalingas susitarimas ir įprasminimas. Strateginis planavimas yra dinamiškas ir nuoseklus procesas, kuriuo remdamasi mūsų organizacija laiku prisitaiko prie išorinės aplinkos pokyčių ir veiksmingai išnaudoja turimą potencialą vykdydama savo misiją ir funkcijas.

Strateginio veiklos plano įgyvendinimas 2022 metais

Lopšelyje-darželyje 2022 m. rugsėjo 1 d. veikė 10 grupių: 8 ikimokyklinio ir 2 priešmokyklinio ugdymo grupės. Pagal veikiančių grupių skaičių lopšelyje-darželyje vietų vaikams skaičius – 185, sąrašinis vaikų skaičius 2022 m. rugsėjo 1 d. duomenimis – 182.

Sisteminis veiklos įsivertinimas yra tapęs lopšelio-darželio kultūros dalimi. Atlikę 2022 metų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimą, analizuodami dabartį bei žinodami ko norime, lopšelio-darželio „Ežerėlis“ strateginio plano stebėsenos darbo grupė įvardijo lopšelio-darželio veiklos sėkmingos praktikos pavyzdžius ir tobulintinos veiklos aspektus.

Įvertinę 2022 metų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimą, analizuodami dabartį bei žinodami, kaip norime atrodyti, lopšelio-darželio vadybinės ir ūkinės, finansinės veiklos efektyvinimo komandos įvardijo lopšelio-darželio veiklos sėkmingos ir tobulintinos veiklos aspektus, kurie rodo strateginiame veiklos plane prasmės ir gelmės svarbą lopšelio-darželio veiklos gerinimui.

Sėkmingos praktikos pavyzdžiai	Tobulintinos veiklos aspektai
<p>Įprasminimas metodinių rinkinių „Žaismė ir atradimai“ ir „Pakylėta kasdienybė“ panaudojimas, STEAM veiklų organizavimas parengtose ikimokyklinio ugdymo programos „Ežerėlio vaikų pasaulis“ įgyvendinimo 2022-2023 m. m. gairėse.</p> <p>Tęsiant dalyvavimą sveikatą stiprinančių mokyklų tinkle, įgyvendinat sveikatos programą „Augu sveikas ir laimingas“, vykdyta virš 10 sveikatą stiprinančių priemonių, integruota S. Kneipo metodika.</p> <p>Efektyvesniam švietimo pagalbos teikimui įdarbinti 4 mokytojo padėjėjai bei Ukrainos 8 vaikų integracijai įdarbinta 1 Ukrainos pilietė.</p> <p>Įsigyta inovatyvių priemonių STEAM veiklų organizavimui, vykdytos veiklos su socialiniais partneriais - STEAM centruose, suteikti trys eTwinning nacionaliniai kokybės ženkleliai už kokybiškai įgyvendintus projektus.</p> <p>Organizuotas ekologiškas vaikų maitinimas EKO ir NK produktais.</p> <p>Vykdoma pedagogų gerosios darbo patirties sklaida, vykdytos penkios atviros ugdomosios veiklos.</p> <p>Vykdomas Erasmus+ KA122-SCH-1F5D154F projektas „Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikų ugdymas: iššūkiai, galimybės ir patirtys“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos lėšomis, gegužės mėnesį dalyvauta projekto mobilume Ispanijos Barselonos mieste.</p> <p>Patobulinti pedagogų sveikatos stiprinimo, STEAM ir informacinių technologijų taikymo gebėjimai.</p> <p>Atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas pagal Mokyklų, vykdančių ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas, veiklos kokybės išorinio vertinimo organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. birželio 2 d. įsakymu Nr.V-908.</p> <p>Vykdomas efektyvus komandinis darbas.</p> <p>Organizuojamas kryptingas pedagogų ir šeimos bendradarbiavimas.</p> <p>Vyrauja estetiškos, funkcionalios vidaus edukacinės aplinkos.</p> <p>Šiaulių miesto savivaldybės administracijos pagalba atliktas neplanuotas dviejų lopšelio grupių patalpų pirmame aukšte remontas, renovuojant grindų šildymą už 114,00 tūkst. Eur, įrengta ugdymo patalpose 12 kondicionierių už 13500 Eur.</p>	<p>Nepakankamas STEAM veiklų viešinimas STEAM school label portale.</p> <p>Naujos Priešmokyklinio ugdymo bendrosios programos taikymas ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų vertinimas.</p> <p>Neišnaudotos vidaus patalpų ir kiemo galimybės žaidybinei vaikų veiklai plėtoti.</p> <p>Būtinai pastato sienų apšiltinimas, nuogrindų bei lietaus nuotekų sutvarkymas.</p>

Lopšelio-darželio 2023–2025 metų strateginis veiklos planas – tai ikimokyklinio ugdymo turinio atnaujinimas, STEAM veiklų integravimas į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį, sveikatos stiprinimas užtikrinant vaikų emocinį saugumą. Šiomis kryptimis lopšelis-darželis įsipareigoja žengti ateinančius metus. Lopšelio-darželio 2023–2025 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio „Ežerėlis“ vadybinės veiklos efektyvinimo ir ūkinės, finansinės veiklos efektyvinimo komandos.

II SKYRIUS

TIKSLAS (01) IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO POREIKIŲ TENKINIMAS

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2022 metų faktas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
1. Vaikų ugdomų pagal atnaujintą ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį skaičius.	150/40	150/40	165/40	165/40
2. STEAM veiklų integravimas į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį, gerinant vaikų sakinės, rašytinės kalbos pasiekimus (procentais).	10	11	11	11
3. Vaikų psichologinio saugumo užtikrinimas ir jų savireguliacijos ir savikontrolės pasiekimų pagerinimas (procentais).	6	7	7	7

III SKYRIUS

01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu, švietimo teikėjas atsako už švietimo kokybę, pasirinkdamas savitą ugdymo turinį, atitinkantį ikimokyklinio ugdymo principus, vaiko prigimtį, jo poreikius bei regioninę švietimo politiką, užtikrindamas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų, švietimo ir mokslo ministro įsakymų ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių švietimo veiklą ir įstaigos funkcionavimą.

Tobulinama ir reflektuojama ikimokyklinio ugdymo programa „Ežerėlio“ vaikų pasaulis“. Priešmokyklinio ugdymo bendroji programa atliepia regiono, įstaigos savitumus, vaikų, pedagogų ir tėvų poreikius.

Sėkmingas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimas laiduoja kokybišką paslaugų teikimą ir garantuoja vaikų socialinį ir psichologinį saugumą. Ugdymo programos socialinių gebėjimų ugdymo plėtojimui įsijungta į Šiaulių miesto savivaldybės socialinių partnerių tinklą mokinių socialinių kompetencijų ugdymo sistemoje (SKU). Siekiant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programose numatytų tikslų įgyvendinimo, būtinas lopšelio-darželio edukacinių aplinkų aprūpinimas modernia ugdymo įranga ir šiuolaikiškais ugdymo(si) priemonėmis.

Ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo(si) poreikio tenkinimas ir 2022 metų Šiaulių miesto prioritetai: vaikų pasiekimų gerinimas, saugumo užtikrinimas būtų pasiekti įgyvendinus šį uždavinį.

01.01. Uždavinys. Vykdyti ir tobulinti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą įgalinant vaiko asmeninę ūgtį.

Vadovaudamiesi Ikimokyklinio ugdymo programų kriterijų aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2005 m. balandžio 18 d. įsakymu Nr. ISAK-627, Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu (2014), lopšelis-darželis „Ežerėlis“ nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. įgyvendina pedagogų parengtą ugdymo programą, kuri 2012 m. ir 2018 metais buvo atnaujinta ir taikoma. Siekiant pagerinti vaikų pasiekimus, ikimokyklinio ugdymo inovatyvumo bei ugdymo programų atnaujinimo kas penkeri metai, numatoma 2022 metais atnaujinti ikimokyklinio ugdymo programą „Ežerėlio vaikų pasaulis“. Lopšelio-darželio „Ežerėlis“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogai taikydami skirtingus vaikų ugdymo(si) būdus, patirtinio ugdymosi metodus, STEAM, teikdami individualią pagalbą vaikui ir šeimai, siekia vaiko asmenybės

ūgties, plėtoja demokratiškus santykius bendruomenėje, kartu su šeima ruošia vaiką socialiniam gyvenimui visuomenėje.

Siekiant užtikrinti kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus ugdančių pedagogų profesinį tobulėjimą ir tikslingą kvalifikacijai skirtų lėšų panaudojimą, kiekvienais metais vykdomas pedagogų kvalifikacijos kėlimo poreikio tyrimas, sudaromas pedagogų kvalifikacijos kėlimo planas.

Uždavinio įgyvendinimą lemia žmogiškieji ištekliai, skiriamas Šiaulių miesto savivaldybės finansavimas, mokinio krepšelio, specialiosios ir paramos lėšos, tobulinamas ir reflektuojamas ugdymo turinys, veiklos kokybės įsivertinimas, tikslinis bendradarbiavimas su šeima ir socialiniais partneriais, IT taikymas ugdymo procese, edukacinių veiklų įvairovė, jų organizavimas už įstaigos ribų.

Priemonės:

01.01.01. Ikimokyklinio ugdymo programos „Ežerėlio vaikų pasaulis“ atnaujinimas.

01.01.02. Pedagogų ir kitų darbuotojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimas.

01.01.03. Edukacijų už įstaigos ribų organizavimas.

01.01.04. STEAM veiklų organizavimas ir neformaliojo vaikų švietimo STEAM krypties programų integravimas į ugdymo turinį.

01.01.05. Švietimo pagalbos teikimas, užtikrinantis vaikų saugumą.

01.01.06. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų prioritetinių pasiekimų sričių gebėjimų ir kompetencijų gerinimas.

01.01.07. SKU modelio įgyvendinimas.

Rezultato pasiekimo vertinimo kriterijai:

Ikimokyklinio ugdymo programa „Ežerėlio vaikų pasaulis“ atnaujinta, pritarta steigėjo, patvirtinta lopšelio-darželio direktoriaus ir taikoma nuo 2023 m. rugšėjo 1 d.

Kvalifikacinių renginių vidutiniškai tenkančių vienam darbuotojui skaičius – 1, aukštesnę kvalifikacijos kategoriją įgijo 1 pedagogas.

Įvykdytas edukacinių renginių planas 100 proc.

Įgyvendintas STEAM veiklų planas 100 proc.

Vaikų, gaunančių švietimo pagalbą, pasiekimų pagerinimas ne mažiau nei 5 procentais.

Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų prioritetinių pasiekimų sričių gebėjimų ir kompetencijų pagerėjimas ne mažiau 10 procentų.

Sudarytos sąlygos ne mažiau 12 moksleivių atlikti socialines veiklas.

IV SKYRIUS

TIKSLAS (02) MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2022 metų faktas	2023 m	2024 m	2025 m
1. Įstaigos aprūpinimas materialiniais ir finansiniais ištekliais procentais	100	100	100	100
2. Edukacinių aplinkų aprūpinimo poreikio tenkinimas procentais	95	99	99	99
3. Įgyvendintų investicijų projektų, programų skaičius	0	1	1	0

02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Užtikrinant valstybinės švietimo politikos įgyvendinimą, siekiant atliepti 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano nuostatas, Šiaulių miesto 2022 metų prioritetą – edukacinių erdvių gerinimas, svarbu atnaujinti lopšelio-darželio edukacines aplinkas, atliepiančias higienos reikalavimus, bendruomenės narių poreikius, lūkesčius. Atnaujinus vidaus edukacines aplinkas, bus galima įkurti papildomą ikimokyklinio amžiaus vaikų grupę, patalpą vaikų aktyviam judėjimui,

kabinetą sveikatos priežiūros specialistui. Tai sudarys saugesnes ir sveikesnes ugdymo(si) ir darbo sąlygos bei užtikrins geresnį švietimo prieinamumą ikimokyklinio amžiaus vaikams.

02.01. Uždavinys. Atnaujinti ugdymo ir kitas aplinkas.

Vadovaujantis Higienos normomis bei kitais teisės aktais, lopšelyje - darželyje kuriama sveika, saugi, higienos normas atitinkanti ugdymosi ir darbo aplinka.

Siekiant įstaigos saugaus ir efektyvaus funkcionavimo reikalinga apšiltinti pastato sienas, atlikti pastato nuogrindų, šildymo sistemos bei elektros atnaujinimo remontą. Tuo tikslu 2023 metais planuojame, kad bus atlikti pastato modernizavimo darbai, atnaujintos 208,85 kv m. vidaus patalpos.

Priemonės:

02.01.01. Įstaigos aprūpinimas materialiniais ir finansiniais ištekliais.

02.01.02. Edukacinių aplinkų atnaujinimas.

02.01.03. Pastato renovacijos projekto darbų atlikimo koordinavimas.

Rezultato pasiekimo vertinimo kriterijai:

Patenkintas prekių ir paslaugų poreikis 99,9 proc.

Atnaujintos 208,85 kv m patalpos.

Atlikti pastato modernizavimo darbai.

Veiklos plano priedai

1. 2023–2025 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių išlaidų ir rezultato/produkto kriterijų suvestinė.

2. 2023–2025 metų strateginio veiklos plano finansavimo šaltinių suvestinė.

SUDERINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Ežerėlis“
tarybos pirmininkas

Liudas Nekrošius
2022-11-29

SUDERINTA

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė
2023-01-17



No card readers found



1 signature is not valid!

1 signature is unknown!

More information

More information

Container: C:\Users\Kompiuteris\Downloads\E-Ezerelis_Strateginis planas_a forma 2023-2025 (005) (002).adoc



Container files

3 ↓

E-Ezerelis_ Strateginis plan...a 2023-2025 (005) (002).docx ↓

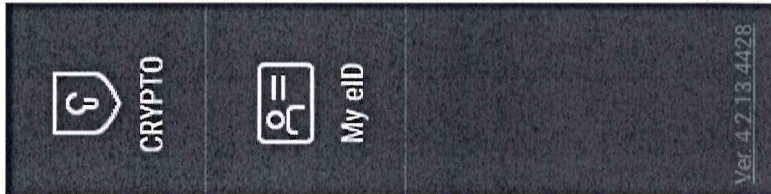
appendices/Kopija Kopija 2023-2025-1_c_forma...xlsx ↓

appendices/Kopija Kopija 2023-2025-1_c_1_forma.xlsx ↓

Container signatures

EDITA MINKUVIENĖ - Signature is not valid
135360 - Signed on 17. January 2023 at 07:41

Dokumentų valdymo sistema Avily's
Signature is unknown
70944efb3a36b2e000000453d1 - Signed on 17. January 2023 at 08:59



— START

ENCRYPT

SAVE AS

SEND WITH E-MAIL